



Hvordan har partnerskaber og tillidsbaseret samarbejde haft indflydelse på produktiviteten og kvaliteten efter 4 år

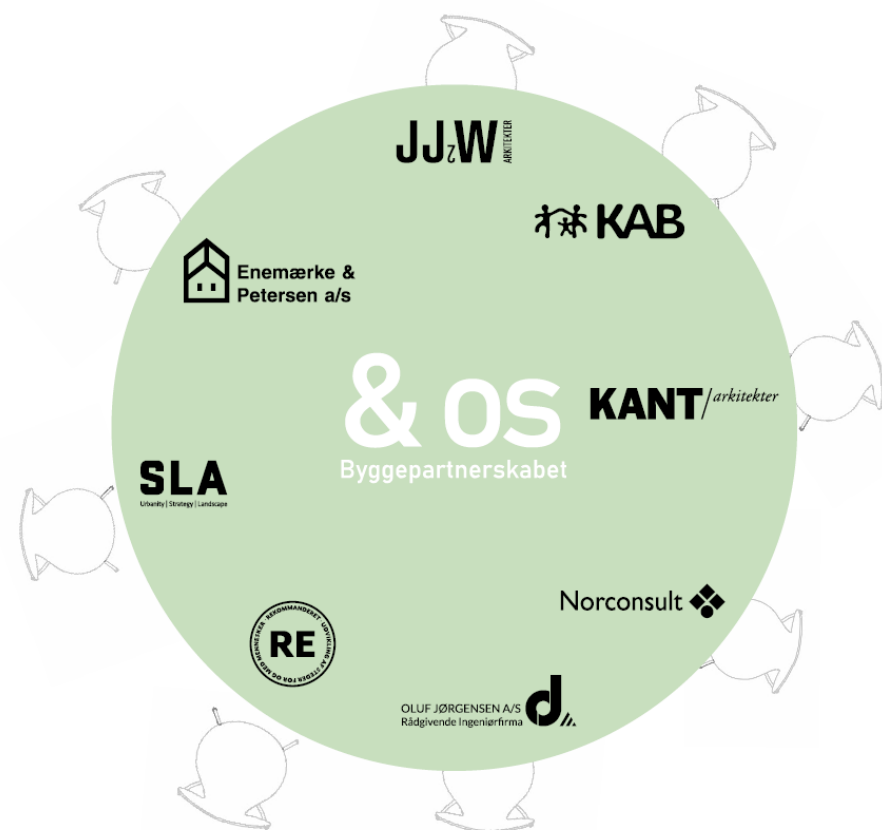
REBUS - 20. april 2021
v. Kim Thinggaard- Direktør, partnerskaber

Mennesker der bygger for mennesker





De tre partnerskaber / "virksomheder"



&os Byggepartnerskabet udvikler og udfører almene boliger som byggepartner for KAB i en 4-6 årig rammeaftale på 6 mia.

ByK med TRUST

	DOMINIA	Enemærke & Petersen a/s	GHB
KANT/	KRAGH & BERGLUND	Norconsult	NØHR & SIGSGAARD

TRUST udvikler og udfører skoler- og institutionsbyggerier i København som strategisk partner til Byggeri København i en 4 årig rammeaftale med historisk bevillingsramme på 2,3 mia.



LIVA udvikler og udfører bygge- og renoveringsopgaver i almene boliger som strategisk partner for CIVICA i en 4-6 årig rammeaftale på 3 mia.



Partnerskabernes livscyklus

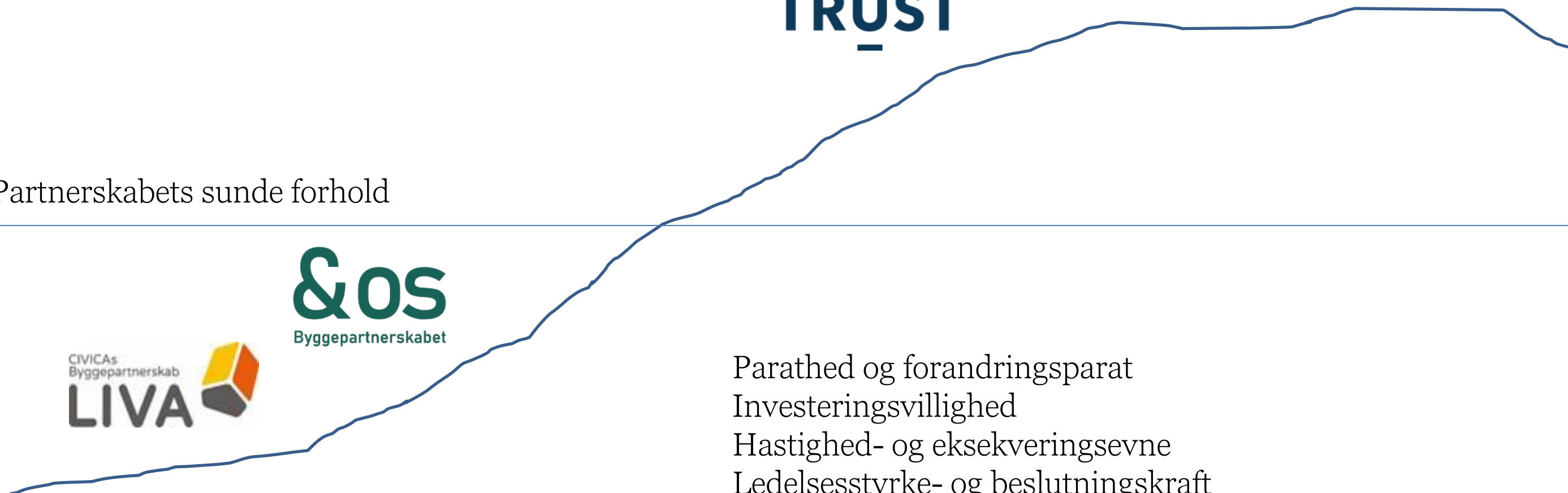


Partnerskabets sunde forhold



- Parathed og forandringsparat
- Investeringsvillighed
- Hastighed- og eksekveringsevne
- Ledelsesstyrke- og beslutningskraft

ByK med
TRUST





Branchens snublesten

Branchen har mange udfordringer i den normale værdikæde grundet nuværende udbudsformer og at hvert projekt er enkeltstående:

- Kræver mange ikke værdiskabende transaktionsomkostninger
- Indgroet konfliktkultur, få relationer, og ingen reel interesse for samarbejde og hinanden
- Projekter som ikke overholder tidsplanerne, budgetoverskridelse, Ikke mangelfrie, dårlig kvalitet

Marts 2017 indkaldte minister Ole Birk Olesen branchen til debat om udfordringerne

- Markedsdialog
- Længevarende samarbejdsformer



Tværfaglige Projektteams



Projektudviklingsager / Partnering / OPP



Totalentreprise



Hovedentreprise





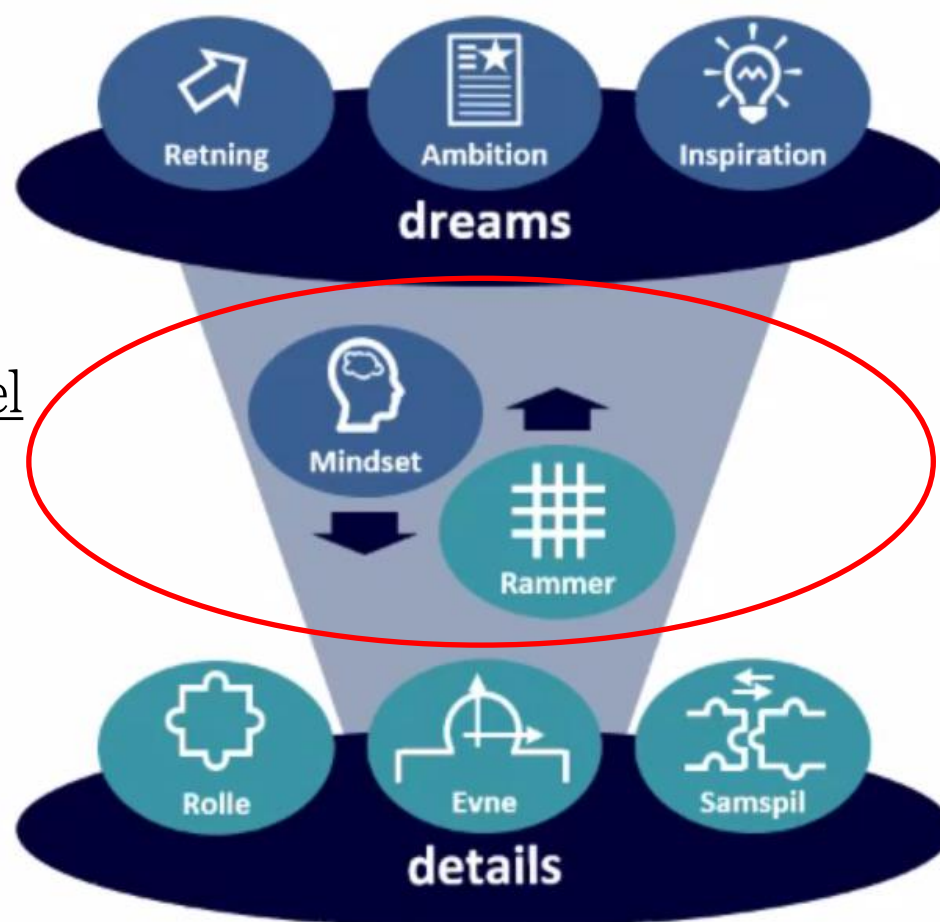
Hvad er lykkedes og DNAét

Dreams and Details - ledelsesfilosofi

Vi har/ havde:
Partnerskabets ambition
(ændre branchen)

Forskellen: Investering i forretningsmodel
Ledelsesstyrke og mindset
Mennesker og mindset
Økonomi – i opstart, produkt og mindset

Vi har/ havde:
Dygtige mennesker
Kendte roller og evner



Forløs det menneskelige potentiale

*“**Drømmen** afstikker retningen, hvorunder en relevant, meningsfuld og inspirerende ambition kan opnås”.*

*“**Platformen** danner grundlaget for at drømmen og detaljerne kan forbindes, således at alle forstår mindsettet (spillet) og gives optimale rammer for frisættelsen af potentialet”.*

*“**Detaljerne** omfatter de roller, evner samt det samspil, som skal udvælges og trænes for at skabe det nødvendige potentiale, der skal til for at kunne opfylde ambitionen”*



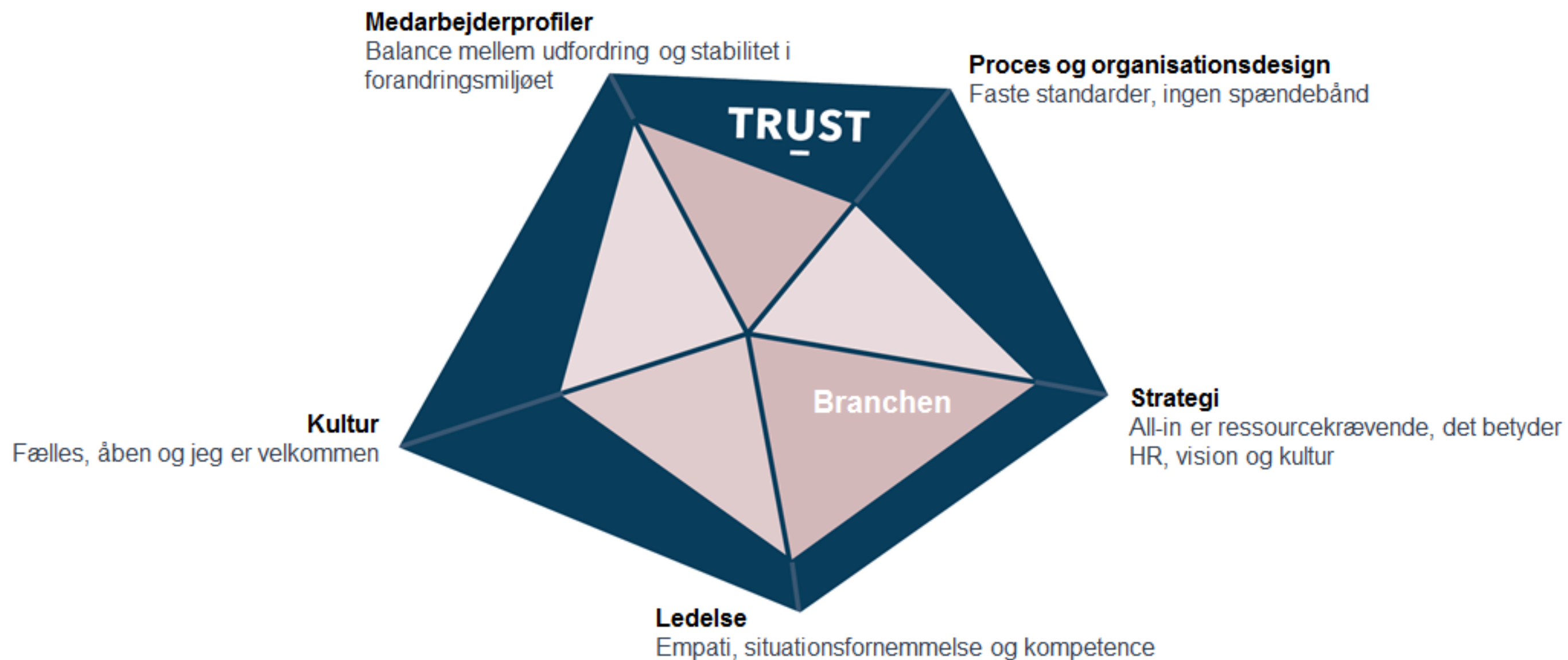
Hvordan og hvad er anderledes

Kulturen, diversiteten og vores baggrund (bagage)



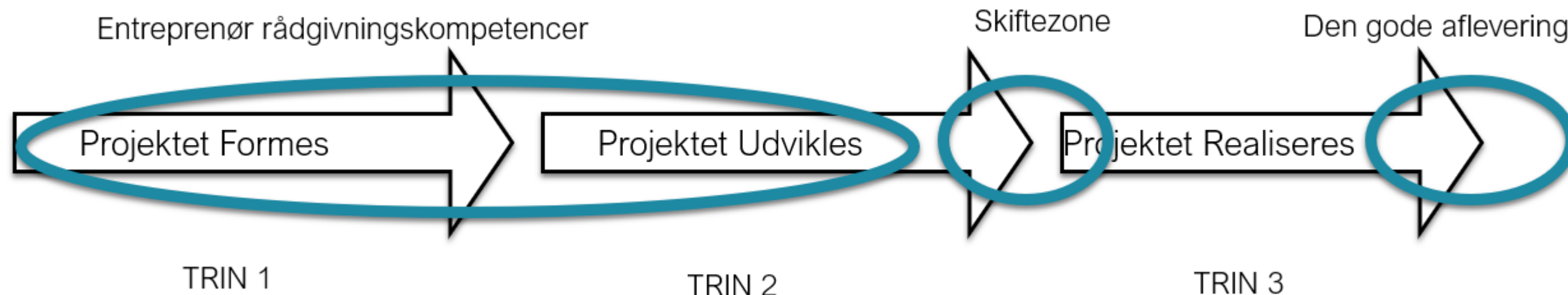


Hvad er der gjort?



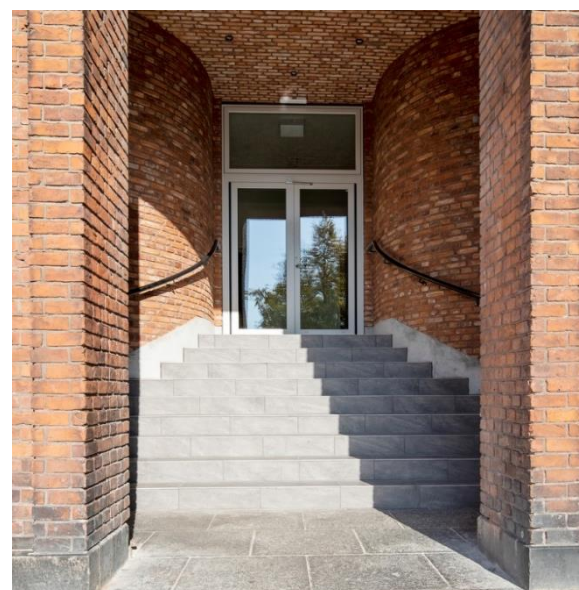


Hvad er en af de største forskelle i projekterne



Underentreprenøren siger: Det som har skabt effektive projektet som Holberg- og Lundehusskolen er vores fælles arbejde i Trin 1 og 2

Underentreprenøren siger: Udfordringerne har været når porteføljen har varieret og nye personer er trådt ind i Trin 1 og 2





Partnerskaber – Hvad er status på projekt og økonomi

Antal afleveret projekter:	34 stk.
Antal projekter under udførelse:	35 stk.
Antal projekter under projektering:	18 stk.
Faktureret:	2 mia.

Færre ikke værdiskabende transaktionsomkostninger

- 0 kr. til juridisk bistand til konfliktløsning
- Ingen udbudsomkostninger

Projekter leveret til tiden

Projekter leveret til aftalte budgetter

Projekter leveret til den aftalte kvalitet

